

# 稳中创新 把握新发展阶段 变中发展 构建新发展格局

## ——郑州外国语中学七届三次教职工暨工会会员大会工作报告

各位老师：下午好！

近两年对我校来说，是极不平凡的一段时期，面对不断深入、复杂多变的教育制度改革，学校迎来发展机遇的同时，也遭遇了各种难以想象的困难。可贵的是在挑战面前，全校上下一盘棋、一条心、一股劲，一步一个新台阶，开创出郑外发展史上又一新的辉煌。分级管理政策的尘埃落定，我校在变化中开新局。2020年学校坚持“精品立校、特色强校”的办学思路，在同心同德、共克时艰的信念中做好了新冠疫情防控、迎接三年督导、复检省级文明单位、再次被评为郑州市普通中小学教学创新先进集体、郑州市中小学德育创新先进集体、争创了郑州市新优质初中和郑州市平安建设校园先进单位，同时五育并举，真抓实干，取得了令人振奋的办学成绩。2021年恰逢中国共产党百年华诞，我们秉持以学生发展为中心，永葆初心、牢记使命，继续以良好的精神面貌和扎实行动，获得河南省义务教育标准化示范校和河南省中小学劳动教育特色学校，再次用实际、实干、实力赢得了社会对学校更广泛的关注和更积极的评价。

总的来说，这两年是我校综合实力稳步提升的两年，是我校教育教学“百尺竿头，更进一步”的两年，是我校影响力进一步扩大提高的两年，也是全校教师个人能力持续发展和自身价值得以实现的两年。以上成绩值得每一位郑外人感到骄傲和自豪，因为这是全校教职工共同努力奋斗的结果。我谨代表学校领导班子向一直以来勤勉工作、教书育人的老师们表示衷心的感谢！下面我代表校领导班子就两年来的工作加以总结，请老师们予以审议。

### 一、以党建引领工作，牢牢把握正确的政治方向

加强党对教育工作的全面领导是办好教育的根本保证。学校党委把党建工作作为办学治校的重要任务坚持为党育人、为国育才保证党的教育方针，在我校得到贯彻落实。

1. 中心组与党员学习认真扎实。我校党委持续开展党史学习教育活动，始终坚持以政治学习为主抓手，把理论学习贯彻于党员教育成长全过程。

2.线上线下相结合营造党史学习氛围。利用学校电子屏、宣传栏、黑板报、广播站、网站、微信公众号等宣传平台，营造浓厚“学党史”氛围。我校官网特意开辟党史学习教育专栏，细化、深入、辐射党史学习教育成果。开辟校园宣传阵地，布置完成“党的光辉历程”党史教育展和党史精神谱系系列展，用图文来传播“党史”的力量。

### 3.拓展学习阵地，夯实学习基础

每月一期的《党建简报》，创设“习声回响”“学习之窗”“奔涌后浪”专栏，创设学习无止境的学习氛围，为全体党员传达党的精神、夯实党建成果、反馈学习情况、交流学习体会提供了有力的平台和保障。

### 4.促进党群共建，加强辐射引领

扎实做好礼赞建党百年诗歌朗诵；红色经典故事诵读；抗洪救灾捐款志愿活动；党员“薪火”帮扶活动等，努力发挥“三牛精神”，助推教育发展。

### 5.学思践悟相结合，丰富学习内容和形式。

利用好《学习强国》平台，评选学习标兵；举行党史学习竞赛；开展书记、专家讲党课活动；发挥校内外学习资源，开展党史学习专题讲座；布置《百年党史图片展》；举行红歌比赛、红色教育基地参观学习和迎七一庆百年系列活动等丰富学习内容和形式。

6.根据《中国共产党章程》《中国共产党和国家机关基层组织工作条例》《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》的有关规定，中共郑州外国语中学委员会以及下属的中共郑州外国语中学文科第一党支部等6个支部顺利进行了换届选举。

## 二、迎难而上勇于拼搏，教育教学成绩斐然

### （一）注重教师学习，以学习促进步

实施“高端培训”计划。近两年受疫情影响，学校先后组织教职工参加河南师范大学、上海市信息化培训协会、信阳师范学院等单位承办的专业学习，开阔了老师们的视野，提升了业务水平。学校还以上海市教育委员会教研室《主题导航教研》一书为载体，组织开展了“上海教研范式”读书研讨会，借“上海教研范式”的东风，提升老师们的专业水平。

## （二）加强集体教研，以合作促提升

明确集体教研的环节和要求，让集体教研获得最佳效益。集体教研由每周的备课组教研和每月的学科组教研组成。备课组教研时，以研讨课为主要抓手，通过备课组教师的研讨交流突破教学过程中的瓶颈和难题。学科组教研时，以示范课为抓手，分享传播备课组的优秀教研成果，对学科教学的新方向进行探索实践，示范引领。

同时，在“双减”背景下，集体备课更加精心，实施作业周教研制度，每周教研主题紧扣“作业减负”，反思总结本周的作业问题，对下周的作业研讨布置，达成共识，以便形成年级作业初稿。

备课组教研和学科组教研相辅相成，相得益彰，共同助推我校教师教学水平的提升。可喜的是，数学组和生物组还利用网络平台，及时推广本组的教研成果，让集体教研发挥更大的功效、惠及更多的师生，学校的美誉度和知名度也得到进一步提升！

## （三）助力教师成长，以成长促发展

学校一贯坚持以教师发展促进学校发展的办学方略，注重对青年教师的培养。坚持师徒结对活动，帮助新入职教师快速适应学校的教学工作。在从教三年以上，35岁以下的教师中开展“十佳青年教师”评比活动，以赛促练，促进青年教师专业成长，基本达到三年争当优秀，六年成为骨干，九年成为学科带头人，15年成为名师的培养目标。

可以自豪地说，我们的青年教师不负众望，取得了骄人的成绩。2020年8月，在河南省教育系统教学技能竞赛中，任昊燕老师获语文学科第一名，白圆圆老师获英语学科第二名，二人将分别被授予“河南省五一劳动奖章”和“河南省教学标兵”荣誉；10月，在河南省英语学科优质课大赛中，蔡晗和刘孟老师包揽全省冠亚军；2020年河南省“一师一优课”评比，梁莉莉、孟占彪、甄沛熙、孟超锋5位老师均获一等奖。2021年，刘孟老师在第十五届全国初中英语课堂教学优秀课展评·说课中，成绩优异，荣获壹等奖，并获最佳教学设计奖；蔡晗老师获最佳综合素质奖，并获最佳教态奖。在2021年“基础教育精品课”遴选中，我校陈闪闪、千泽阳、田园、陈旭光、刘明珠、孟超锋、李现振、都潇潇等8位老师荣获郑州市一等

奖，千泽阳、孟超锋两位老师获河南省一等奖。同年，我校刘方方、刘曼玉、郭世秦获省教学技能竞赛一等奖，同时被授予“河南省教学标兵”荣誉称号，吴彩勤、都潇潇、李慧源获省教学技能竞赛二等奖。

接下来，学校还将进行郑州外国语中学首届“功勋教师”和“榜样教师”的评选，进一步激发老师们干事创业的热情，引领青年教师更快更好的成长。

#### （四）打造高效课堂，以增效促减负

“双减”政策颁布以来，学校更加注重高效课堂的建设，以课堂的增效促进“双减”政策落实落地。先后召开了“双减”工作线上部署会、研讨会、工作推进会，出台了一系列落实“双减”政策的制度和方案，学生课业负担的减轻必然倒逼课堂教学的增值高效，老师的教学设计、课堂管理、作业设计都有了明显的改进，教学效果成效显著。

#### （五）狠抓常规管理，以管理提质量

不以规矩，无以成方圆。常规管理是学校工作的重中之重。在落实学校各项常规管理制度方面，学校对错题重练、教师备课、上课、作业批改等方面进行细致的要求。通过校信通、公示栏、召开会议等多种方式对教学常规检查、学情调查、学生座谈结果进行反馈，加强对教学过程各个环节的监测、调控和管理。学校领导深入课堂，把教学管理的重心放在课堂上。加强常规听课和反馈。通过召开质量分析会、备课组长会、拜师会、读书报告会、青年教师阶段总结会等各种教育教学相关的会议，达到安排工作、统一思想、明确目标、反思问题、总结经验、提升教学工作效果的目的。每次开会前相关责任人充分备课，精心准备相关材料，力求达到学校要求的把每次会议开成高效优质的会议，使老师们明确下个阶段工作的目标和方向。

得益于对常规工作的严抓严管，学校的教学质量持续攀升。2021年中招考试，我校稳中有升。“两率一平”再次位居全市第一。313人达到三甲高中录取线，983名学生跨入省示范性高中的大门，另有4人被西安交大少年班录取。优异成绩的取得，让我们更加认识到常规管理的重要性，接下来，我们会继续抓实抓细学校的常规管理，以狠抓常规管理，实现教学质量飞跃提升。

### 三、着眼学生终身发展，注重培养综合素质

我校坚持“立德树人”为核心，突出“五育并举”理念，营造出生动活泼、平稳有序的育人环境。

1.思想建设成效显著。学校始终把加强学生思想道德建设放在首位，利用喜迎建党百年华诞契机，开展诗歌朗诵会、墙报手抄报展评、红色故事宣讲、探寻红色遗迹等系列活动；利用节假日、周末开展“清明·缅怀英烈”、端午节“编彩绳送安康”、春节“红红火火中国年”、“寻根·华夏之源”研学等活动，激发民族自豪感，增强文化自信；我校的“开学第一课”——《立报国志，做追梦人》，相关新闻被《学习强国》采用；在7.20暴雨灾害中，郑外学子积极加入志愿者，用实际行动传递“郑”能量。

2.校园文化生动活泼。德育工作坚持正向引领，注重过程育人，通过流动红旗评比、课前广播、小奖品激励、印发《德育简报》等形式，让文明之风涤荡校园。开展了第十七届外语文化艺术节、“星光不问赶路人”开学典礼、九年级百日誓师、年级体育竞赛等，让学生在活动中得到成长。我校视频号推送《毕业季：青春拂晓 圆梦今朝》点击量高达21.2万，获得红心点赞5800多个，赢得良好社会口碑。

3.美育渗透润泽心灵。今年5月份举办的第十七届外语文化艺术节，历时45天，给全体学生带来一场精彩的艺术盛宴；在郑州市第八届教育艺术节选拔中，我校有合唱、小合奏、诗朗诵、舞蹈、美术、美育实践案例6个项目被中原区推荐参加全市比赛，数量为全区最多。最终合唱社在全市展演中取得中小学组一等奖第一名的好成绩；书画社辅导的8位学生作品在全市获奖；民舞社参加了中原区庆祝建党一百周年文艺演出。

4.劳动教育不断彰显。制定了《劳动教育实施方案》，被中原区教育局推荐参评河南省劳动教育示范校；利用周末和节假日，组织了垃圾分类、“美好书桌”整理、郑外学子下厨房等劳动实践活动；在五一劳动节前夕，组建了校园小义工劳动志愿者团队，他们活跃的身影成为一道校园风景线，带动校园环境卫生不断提升；成立了劳动教育社团，在空中花园开辟了“开心农场”，让学生树立起“学会劳动、尊重劳动、劳动光荣”的意识。

5.让阳光充满内心。注重培养学生健康心理品质，通过精心摸排、建立台

账、邀请专家讲座等形式，开好健康教育校本课程，将健康教育课纳入课表，努力使健康教育形成校本特色；同时调动发挥学生和家长的作用，重视同伴互助，打造“阳光校园”。

#### 四、以师生发展为中心，不断提升软硬件品质

我校始终践行以师生为中心的服务发展理念，积极筹措资金，持续为学校高质量、高水平发展提供后勤保障和良好的育人环境。

##### 1.极力加强硬件建设，提升办学品质。

学校通过向上级积极争取资金473.56万元，相继完成了教室墙面整修、照明灯升级改造；北物理实验室升级；英语口语教室的升级；全面更换教师办公桌柜；音乐厅维修和座椅的更换；五楼报告厅、四楼多功能教室、二楼小会议室、传达室、各处室办公室的改造；美术教室、团校、党建活动室、学校国旗台改造、劳动教育综合教室、体育荣誉室、广播室和劳动基地相继建成。以及多功能教室、党建活动室安装远程互动终端系统，为教学教研提供优质线上平台服务等。

##### 2.大力推进校园文化建设，在软实力上精雕细琢。

按照学校《三年规划》校园文化建设的要求，学校共投资36.36万元用于推进教室、小教室、会议室、教工宿舍文化的建设，完成音乐厅文化墙、党建文化墙、党史学习教育专栏、精神文明宣传栏和学生艺术作品的布置。文化和育人功能初见成效。

##### 3.努力实施校园绿化、美化、亮化工程。

学校投资26.18万元，相继对学校东大门、北围墙、南围墙绿化带进行绿化，对空中花园进行全面园林绿化施工，实现一年四季有花有果，一步一景；对校园路灯、照明灯、墙壁灯进行更新升级，对喷泉中庭、文化长廊、空中花园安装夜景照明灯并投入使用。进一步丰富了学校的育人环境建设，深受广大师生们的赞许。

#### 五、始终坚持以人为本，切实保障教师福利待遇

围绕学校中心工作，学校进一步提高教师幸福指数，渗透人文关怀，全心全意为教职工服务，大力推进构建和谐校园的步伐。

1. 调整理顺管理体制以来，省级文明单位奖、平安建设先进单位奖、考核奖等奖励均按原标准发到了大家手中，调整了非在编老师住房公积金基数及上交比例，同时积极协调符合条件的教职工子女入学问题，学校尽最大努力保障老师的福利待遇。

2. 落实《在职职工重大疾病互助保障计划》、《在职职工意外伤害互助保障计划》、《在职女职工特殊疾病互助保障计划》，同时及时为新增教师办理相关保障手续，为教职工身心健康保驾护航。

3. 按照省总工会文件精神，努力为教职工办理正常的福利；继续为过生日的老师送上了蛋糕和祝福；对教职工家中的婚丧嫁娶等情况及时看望慰问。逢年过节看望老干部和困难家庭，努力营造和谐融洽的良好氛围，提高老师们的幸福指数。

4. 在疫情防控工作允许情况下，利用体育馆、教工之家等场地，组织开展三八节、六一子女讲红色故事比赛、教师节送祝福、健步走等丰富多彩的活动，既彰显了我校教师的精神风范，又丰富了老师的业余生活。

5. 在现有条件下，学校整理出教职工宿舍，以便离家较远老师方便午休，截止目前，共解决了50多位教工的住宿问题。

老师们，在全校上下精诚合作、共同努力下，两年里学校共获得省、市级集体荣誉共计17项。成绩的取得充分展现了我校厚重的教育教学底蕴和老师们敬业奉献、爱校荣校的可贵精神。古人说：“事者，生于虑，成于务，失于傲。”习近平总书记说：“伟大的梦想不是等得来、喊得来的，而是拼出来、干出来的。”过去的成绩已成昨天，未来还需要你我携手共进，书写“做名师、育名生、创名校”的灿烂明天！

2021年11月26日